



TREINAMENTO E CERTIFICAÇÃO

## Lean Costing

Custo Enxuto – Custos Industriais

# Formação e Certificação Profissional de Analistas Lean Costing

## EXECUTIVE EDUCATION

“Capacite-se, diferencie-se e destaque-se no Mercado 4.0 pautado pela transformação digital, tecnologia, robótica e a automação participando do primeiro e único EAD de Lean Costing com Certificação Profissional do Brasil e do mundo elaborado por renomados especialistas de medição de desempenho, engenharia de processos e engenharia de custos.

Tome a dianteira em um cenário onde estar atualizado e de posse de novas habilidades é condição sine qua non de sucesso.”

## Objetivos:



- Capacitar profissionais para o Mercado 4.0, pautado pela transformação digital, tecnologia, robótica e a automação onde as complexidades emergentes e as demandas específicas requerem níveis cada vez mais elevados e específicos de competências, profissionalização e capacitação dos nossos técnicos, líderes e gestores.
- Conferir um valor extremamente diferenciado ao Curriculum Vitae dos profissionais para o exercício de uma função extremamente bem remunerada e de grande evidência no mundo corporativo atual;
- Tomar conhecimento de uma nova tendência de mercado e do novo enfoque LEAN Costing utilizando as mais modernas ferramentas de controles e análises industriais do mercado;
- Fornecer subsídios e métodos para o desenvolvimento do conceito e pensamento Lean Costing dentro das indústrias;
- Profunda conscientização do fator custos como uma responsabilidade de todas as funções dentro da empresa;
- Absorver a experiência de uma das mais reconhecidas e experientes empresas de consultoria na área de Custos e Lean Costing no país;
- Atualizar-se em relação as últimas tendências do mercado já aplicadas em grandes e importantes players no cenário mundial.

**O que será aprendido:**



- Utilização gerencial dos métodos e tecnologias mais avançadas do mercado;
- Técnicas para reduzir custos de produtos, melhorar processos de fabricação e simular cenários futuros;
- Ferramentas para melhoria de resultados e elaboração de estratégias comerciais mais lucrativas;
- Ser capaz de analisar e comparar métodos de custeio objetivando aplicar a melhor solução para sua empresa;
- Ideias e conceitos que estão sendo aplicados nas mais modernas corporações a nível mundial.

## Quais serão os benefícios:



O curso será ministrado pela Tecnosul Consulting, uma das maiores experiências em custos do país. Através de uma abordagem técnica, prática e uma linguagem acessível conferirá ao aluno o entendimento de como estruturar, implantar e gerir os custos de uma empresa. Com aulas ao vivo e material de apoio complementar conferimos ao treinamento qualidade superior e o mesmo nível de interatividade que um treinamento presencial.

## Conteúdos diferenciados e exclusivos:

- Custos gerenciais integrados com os custos contábeis do ERP ambos operando com a mesma métrica;
- Total integração com o conceito INDÚSTRIA 4.0 – Fábricas inteligentes.
- Indicadores de desempenho, lucratividade e produtividade;
- Análise de lucratividade de produtos, famílias, canais de venda, mercados etc.;
- Redução de custos;
- Complementação e integração com ferramentas como OEE, OBZ, Lean Manufacturing, Lean Costing;
- Snapshot Profit – Resultados em curtíssimo prazo;
- Análise e balanceamento de linha;
- Análise e capacidade dos Postos Operativos;
- Princípio da Rotação. (Conceito original da Tecnosul Consulting).

## INÉDITO: Simulação de cenários precisos, a bola de cristal das empresas:

- Análise de investimento para aquisição de equipamentos novos, mudanças de layout, substituição de operações manuais por automatizadas etc.
- Análise de processos de fabricação alternativos;
- Estudo de mix produtivos mais rentáveis;
- Melhoria de processos de fabricação;
- Estudo de fichas técnicas e fórmulas alternativas;
- Simulador de resultados de mix de vendas;
- Análise de margens e viabilidade econômica de produtos novos;
- Apoio à área de P&D.

## A quem se destina:



A profissionais ligados às áreas de engenharias, custos, controladoria, contabilidade, finanças, PCP ou a todos os profissionais que utilizam as informações de custos em sua atuação profissional como vendas, marketing, gerências de diversas áreas, diretores, engenharia de produto ou processos e precisam se atualizar para o debate e para a implantação de ideias, projetos para a melhoria dos resultados na empresa em que atua com argumentos sólidos, inéditos e consistentes.

## **Módulos:**

### **1) Conceitos Básicos (4h)**

- 1.1) Custos: Visão geral e importância do tema
- 1.2) Conceitos fundamentais de custos
- 1.3) Elementos do custo de um produto
- 1.4) Princípios e métodos de Custeio
- 1.5) Informações complementares
- 1.6) Lean Costing
- 1.7) Reflexões e rodada de debates

### **2) Os Métodos de Custeio Tradicionais (4h)**

- 2.1) Introdução aos Métodos de Custeio Tradicionais
- 2.2) A Fábrica Modelo
- 2.3) Principal método aplicado com o princípio de absorção: RKW - Reichskuratorium für Wirtschaftlichkeit
- 2.4) Método margem de contribuição aplicado ao princípio de custeio variável
- 2.5) Métodos de Análises estratégicas: Custo Padrão (Standard Cost) e target Costing (Custo Alvo)
- 2.6) Reflexões e rodada de Debates

### **3) Os Métodos de Custeio Contemporâneos (4h)**

- 3.1) Histórico, Evolução do Mercado e Conceitos Básicos
- 3.2) Métodos contemporâneos de custos UEP e ABC
- 3.3) Reflexões e rodada de debates

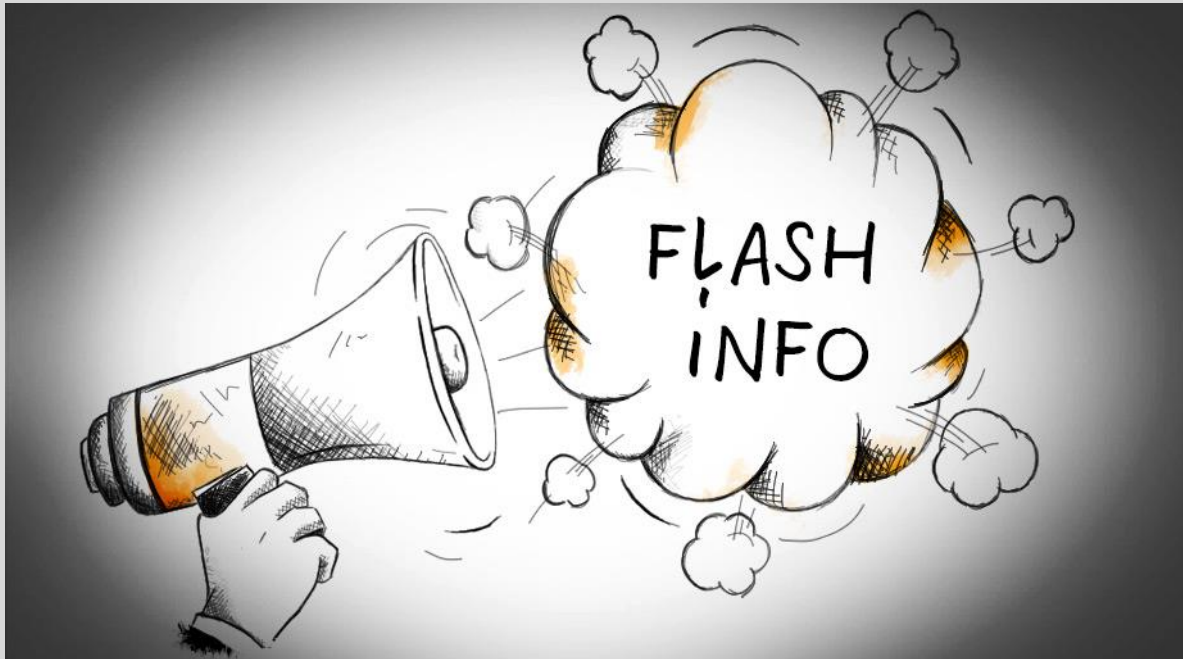
### **4) Aplicações na Gestão Estratégica de Custos (4h)**

- 4.1) Redução de Custos
- 4.2) Melhoria de Processos Internos e de Fabricação
- 4.3) Benchmarking Interno dos Processos de Fabricação
- 4.4) Melhoria da Rentabilidade – Produtos, Linhas, Clientes, Mercados, Canais etc.
- 4.5) Margem de Contribuição / Esforço de Fabricação
- 4.6) Atividades e Operações que não agregam valor
- 4.7) Target Costing
- 4.8) Reflexões e rodada de debates

### **5) Análise comparativa de métodos e vendas hemorrágicas (4h)**

- 5.1) Dados do modelo
- 5.2) Construindo um modelo pelo RKW e pela UEP.
- 5.3) Análises comparativas e impactos estratégicos no comercial, orçamento, investimentos e outros setores vitais.

## Informações Adicionais:



## Duração:

- 5 módulos de 4 horas cada a serem ministrados uma vez por semana durante 5 semanas intervaladas com aulas ao vivo.

## O que o aluno obterá ao final do curso:

- Certificado de conclusão do curso Lean Costing;
- Certificação Profissional Lean Costing Analyst;
- Qualificação diferenciada e requisitada no mercado corporativo;
- Referência de uma das mais importantes empresas de consultoria no ramo de Engenharia de Custos.

## Investimento:

- Valor total dos 5 módulos: R\$ 1.500,00 por pessoa.
- 25% de desconto para empresas clientes.
- 10% de desconto para 3 participantes ou mais

## Agenda 2024:

- 16 e 18 de julho
- 20 e 22 de agosto
- 17 e 19 de setembro
- 15 e 17 de outubro
- 19 e 21 de novembro
- Horário dos encontros → 19h às 21:00h

### Alguns depoimentos:



- Profissional muito competente e com muito conhecimento em custos, trazendo experiências adquiridas em campo com exemplos reais vivido em implantações de custeio em empresas renomadas que auxiliam na aprendizagem do grupo. Carlos Schotten - Pamplona Alimentos S/A
- Um curso muito interessante, pois para quem já trabalha com a UEP ou para que está em processo de implantação ajuda muito pois já tira muitas dúvidas e fica mais fácil compreender o processo como um todo, muito bom, parabéns para a equipe Tecnosul. Ademar João Reinert Filho – Ceramfix
- Curso muito bom, o Valério possui uma ótima didática, explica o conteúdo mesclando com "cases" que ele já trabalhou e isso acrescenta bastante. O espaçamento entre as aulas poderia ser menor acredito eu, além disso acho que seria legal ter o conteúdo gravado em vídeo se for possível. Natan Camargo - Companhia de Alimentos Uniaves
- O curso foi excelente. Não tive nenhum problema pra acessar as aulas, a apostila é completa e o professor (Valério) agrega muito com os exemplos de projetos implantados pela Tecnosul. Rodrigo Bermudez - Andritz Brasil Ltda



- Treinamento muito bom, pois faz link direto com as atividades do dia a dia, facilitando assim o entendimento do conteúdo. Sistema UEP é o que há de melhor no que diz respeito a custeio. Fácil de usar, com informações precisas. Muito satisfeito!!!! Fabrício Souza - Hidrolight Garopaba SC
- Excelente curso. Fácil compreensão dos módulos e fixação de aprendizagem com os exercícios. Ideal para controllers, gestores, analistas de custos e equipes de cost out/cost reduction. Leonardo Milani – Electrolux
- O curso é prático e fortemente ligado ao dia a dia da gestão e análise de custos. Possui uma abordagem simples, clara e direta, que facilita muito o entendimento do conteúdo. Raquel - C-pack
- Conteúdo prático, teoria lincada com a prática ajuda muito na fixação do conteúdo com exemplos reais, abordagem ampla e possibilita uma visão gerencial dos impactos dos métodos de custeio nas organizações. Eloize Telles – Excelsior Alimentos (JBS)
- O curso de Lean Costing traz grandes conhecimentos de UEP, mostrando cenários mais reais quanto ao custo real de cada produto dentro da unidade produtiva, facilitando assim a tomada de decisão com maior assertividade e lucratividade da empresa. Vinicius - Renar Móveis
- Ótimos conhecimentos do instrutor, com várias experiências práticas que agregam ao conteúdo teórico ministrado. Luan Andrade - Pluma Agroavícola
- Excelente investimento! O curso contribui tanto para aprofundar os conhecimentos técnicos como para troca de conhecimentos e boas práticas entre os participantes. Bruno freire – Vibra
- Ter informações corretas sobre os Custos é fundamental para geração de valor do negócio e uma vantagem competitiva que poucos dominam. Cristiano Costa – Línea Brasil IND e COM de móveis LTDA

## Experiência Profissional:

A Tecnosul possui mais de 35 anos de experiência em Gestão Estratégica de Custos e já atuou como empresa de consultoria em grandes empresas no Brasil e no mundo.

Confira nossos clientes através do link: [www.tecnosulconsulting.com.br/clientes](http://www.tecnosulconsulting.com.br/clientes)

Já formou centenas de profissionais em todo o território nacional através de palestras, seminários, workshops, cursos de graduação, pós-graduação e extensão.

Publicou dezenas de artigos em congressos de engenharia e contabilidade nacionais e internacionais.

Autores dos seguintes livros:



Engenharia de Custos Técnicos.  
Editora Pioneira - São Paulo - 1985  
**Franz Allora**



Controle de Produção Unificado e o Computador.  
Editora Pioneira - São Paulo - 1988  
**Franz Allora**



UP<sup>1</sup> - Unidade de Medida da Produção.  
Editora Pioneira - São Paulo - 1995  
**Franz Allora & Valerio Allora**



Revolução nos Custos.  
Casa da Qualidade Editora - Salvador - 1996  
**Gerson L. Gantzel & Valerio Allora**



Gestão de Custos.  
Editora Juruá - 2010  
**Simone Espindola de Oliveira & Valerio Allora**